

**PC-288**  
**(592) M.Com (SECOND SEMESTER)**  
**Examination JUNE 2020**

Compulsory  
Group -  
Paper - III

ACCOUNTING FOR MANAGERIAL DECISION

Time:- Three Hours ]

Maximum Marks : 80  
Minimum Passing Marks: 29

नोट : दोनों खण्डों से निर्देशानुसार उत्तर दीजिए। प्रश्नों के अंक उनके दाहिनी ओर अंकित हैं।

Note: Answer From Both the Section as Directed. The Figures in the right-hand margin indicate marks.

**खण्ड-अ / Section -A**

1. निम्नलिखित अति-लघु उत्तरी प्रश्नों के उत्तर दीजिए। **1X10 = 10**  
Answer the following very short type questions:-
- (a) अंशदान क्या है।  
What is contribution?
- (b) बैनाओं या खरीदों निर्णय में दो कारकों को लिखिए।  
What two factors in "Mark or buy decision.
- (c) वित्तीय विशलेषण का क्या अर्थ है।  
What is the meaning of Financial analysis?
- (d) समान आकार विशलेषण क्या है।  
What is common size analysis.
- (e) संचालन अनुपात क्या है?  
What is operating ratio?
- (f) ऋण समता अनुपात को समझाइये।  
Explain debt- equity ratio?
- (g) कोषों के स्रोत से आप क्या समझते हैं?  
What do you understand by sources of funds?
- (h) शुद्ध कार्यशील पूंजी में कमी कब होती है?  
When is there a decrease in net working capital?
- (i) उपयोगिता श्रंखला विशलेषण क्या है?  
What is value chain analysis?
- (j) विक्रय प्रबंधक को प्रतिवेदन से आप क्या समझते हैं?  
What do you understand by report to sales manages?

2. निम्नलिखित लघु-उत्तरीय प्रश्नों के उत्तर दीजिए :- **2x5 = 10**  
Answer the following short answer type questions-
- (a) समविच्छेद बिन्दु का क्या महत्व है?  
What is the importance of B.E.P.?
- (b) विनियोजित पूंजी पर प्रत्याय की गणना का क्या महत्व है?  
What is the importance of the calculation of return on capital employed?
- (c) संचालन से कोष की गणनी कैसे की जाती है?  
How is the calculate fund from operation?
- (d) गुण लागताकन की संक्षिप्त व्याख्या कीजिये।  
Explain brief quality costing.
- (e) नियंत्रण प्रतिवेदन एवं सूचना प्रतिवेदन में क्या अंतर है?  
What is the deference between control and information report?

**खण्ड-ब / Section -B**

निम्नलिखित दीर्घ-उत्तरीय प्रश्नों के उत्तर दीजिए:

12x5 = 60

Answer the following long answer type questions.

**इकाई / Unit-I**

3. ध्रुव केतु लि. ने आपके समक्ष निम्न व्यापारिक परिणाम प्रस्तुत किये हैं।  
Dhruwa ketu Ltd. has placed before you the following trading results:

Years (वर्ष)	Sales (विक्रय)	Profit (लाभ)
2018	2,00,000	10,000
2019	1,80,000	4,000

- (1) लाभ मात्रा अनुपात (P/V Ratio)
- (2) स्थिर लागत (Fixed costs)
- (3) सम विच्छेद बिन्दु (B.E.P.)
- (4) यदि बिक्री रु. 2,50,000 हो, तो लाभ की राशि। Amount of Profit if the sales is Rs. 2,50,000.
- (5) बिक्री रूपयें में जब इच्छित लाभ रु. 7,500 हो Sales in rupees when desired profit is Rs. 7,500.
- (6) रु. 11,250 के लाभ पर सुरक्षा सीमा। Margin of safety at a profit of Rs. 11,250.

अथवा/ Or

उत्पाद को "बनाओं या खरीदों के संबंध में निर्णय लेते समय किस-किन बातों को ध्यान में रखा जाना चाहिये।  
What consideration should be kept in mind while making decision regarding "Make or Buy" decision of a product?

#### इकाई/Unit-II

4. वित्तीय विवरणों के विश्लेषण से आप क्या समझते हैं? इसकी तकनीकों को बताये।  
What do you understand by the analysis of financial statement? Explain its various techniques.

अथवा/ Or

निम्न का उत्तर दे (Answer the following)

- (1) A लि. का चालू अनुपात 4:5:1 तथा तरल अनुपात 3:1 है। संकघ रु. 60,000 है। चालू दायित्व कितने है।  
The current ratio of A Ltd. is 4:5:1 and the liquidity ratio is 3:1 Inventory is Rs. 60,000. What are the current liabilities?
- (2) B लि. के चालू दायित्व रु. 1,00,000 है। तरलता अनुपात 3:1 है संकघ रु. 50,000 है। चालू सम्पत्तियाँ तथा चालू अनुपात ज्ञात कीजिए।  
Total current liabilities of B Ltd. are Rs. 1,00,000 Or and liquidity ratio is 3:1 Inventory is Rs. 50,000. Find the current assets and current ratio.
- (3) C लि. के अंशधारियों की समता रु. 2,00,000 है। कुल सम्पत्तियाँ अंशधारियों की समता का 60% है। जबकि सम्पति आवर्त 4 हैं यदि कंपनी का संकघ आवर्त 6 हो तो संकघ की मात्रा ज्ञात करें।  
A Company has the shareholders equity of Rs. 2,00,000. Total assets are 60% of shareholders equity while the assets turnover of 4, If the company has an inventory turnover of 6, determine the amount of inventory.
- (4) एक संस्था की बिक्री 2018 में रु. 1,00,000 है। यदि स्कन्ध आवर्त चार गुणा हो तो वर्ष के अंत में संकघ की राशि ज्ञात कीजिये। वर्ष के अंत के संकघ वर्ष के प्रारंभ की तुलना में 1.5 गुणा है।  
Rs. 1,00,000 is the net sales of a concern during 2018, If inventory turnover is 4time. Calculate the inventory, If inventory at the end is 1.5 times of that is in the beginning.

#### इकाई/Unit-III

5. राजीव लिमिटेड ने 31 मार्च 2017 व 2018 के संक्षिप्त चिट्ठे निम्न प्रकार है:-  
The balance sheets of Rajiv Ltd. as at March 31, 2017 and 2018 are give below.

Rajiv Ltd.

(Balance sheets as 31st March, -----)

विवरण (Particulars)	2018	2017
(I) समता एवं दायित्व (Equity as liabilities)		
(1) अंशधारियों का कोष (shareholders funds)		
अंशपूजी (share capital)	23,50,000	23,50,000
लाभ-हानि विवरण पत्र (statement of profit and loss)	2,04,000	1,68,000
सामान्य संचय (General Reserve)	9,30,000	9,00,000
(2) गैर-चालू दायित्व (Non-current liabilities)		
कर के लिए आयोजन (Prov. for taxation)	30,000	2,25,000
बंधक ऋण (mortgage Loan)	8,10,000	-
(3) चालू दायित्व (Current liabilities)		
व्यापारिक देय (Trade payables.)	4,02,000	5,04,000
Total (1+2+3)	47,26,000	41,47,000
(II) सम्पत्तियाँ (Assets)		
(1) गैर-चालू सम्पत्तियाँ (Non-current)		
(a) स्थायी सम्पत्तियाँ (Fixed assets)	19,60,000	22,00,000
(b) विनियोग (Investment)	1,80,000	1,50,000
(2) चालू सम्पत्तियाँ (Current assets)		
संकघ (Inventory)	6,30,000	7,20,000
व्यापारिक प्राप्य (Trade receivables)	13,65,000	6,30,000
रोकड़ एवं रोकड़ इक्विवैलेंट (Cash and cash Equivalents) Bank	5,91,000	4,47,000
Total (1+2)	47,26,000	41,47,000

अतिरिक्त सूचनाएँ:- Additional Information:

- (1) वर्ष में रु. 24,000 लागत के विनियोग रु. 25,500 में बेच दिये गये।  
Investment costing Rs. 24,000 were sold during the year for Rs. 25,500.
- (2) वर्ष में कर आयोजन रु. 27,000 किया गया।  
Provision for tax made during the year was Rs. 27,000.
- (3) वर्ष में स्थाई सम्पत्तियों का एक भाग जिसकी लागत रु. 30,000 थी, उसे रु. 36,000 में बेच दिया गया। लाभ की राशि लाभ हानि विवरण में सम्मिलित कर ली गई।  
During the year part of the fixed assets costing Rs. 30,000 were sold for Rs.36,000. the profit was induced in statement of profit and loss.
- (4) वर्ष में रु. 1,20,000 लाभांश के चुकाये गये।  
Dividend paid during the year amounted to Rs. 1,20,000.

आपको रोकड़ के स्रोतों एवं उपयोगों का विवरण बनाना है।

You are required to prepare sources and uses of cash

अथवा / Or

कोष प्रवाह विवरण क्या है? यह कैसे तैयार किया जाता है? इसकी कौन-कौन सी सीमाएँ हैं।

What is fund- flow statement? How is it prepared what are its limitations.

**इकाई / Unit-IV**

6. लक्ष्य लागतांकन क्या है? लक्ष्य लागतांकन से संबंधित कार्य तरीका के विभिन्न चरणों का वर्णन कीजिये।

What is target costing? Discuss the different phases of methodology in respect of target costing

अथवा / Or

उपयोगिता-श्रृंखला विश्लेषण क्या है? इसके विभिन्न तत्व कौन-कौन से हैं। एक निर्माणी कंपनी के लिए इसके महत्व का वर्णन कीजिये।

What is value chain analysis? What are its various elements? Discuss its importance to manufacturing company.

**इकाई / Unit-V**

7. प्रबंध हेतु एक अच्छी प्रतिवेदन की प्रमुख विशेषताएँ क्या हैं? नियन्त्रण प्रतिवेदन तथा सूचना प्रतिवेदन में अंतर बताइये।

What are the essential characteristics of good report for management? Distinguish between "Control report and Information report.

अथवा / Or

प्रबंध हेतु प्रतिवेदन से क्या समझते हैं? विशिष्ट प्रतिवेदन क्या है? प्रबंधकीय निर्णय में इसका क्या महत्व है?

What do you understand by reporting to management? What is special report? Discuss its significance in managerial decision.